

ПРОЕКТ

**Программа
развития Фитнес-аэробики в Российской
Федерации**

Президент
Федерации фитнес-аэробики
России

_____ О.С. Слуцкер

« _____ » _____ 2018 года

Москва 2018 год

СОДЕРЖАНИЕ

Введение	3
Паспорт Программы	4
1. Анализ состояния и перспектив развития фитнес-аэробики в Российской Федерации	8
1.1. Анализ состояния развития фитнес-аэробики в Российской Федерации в течение четырех предыдущих лет	8
1.1.1. Массовый спорт	8
1.1.2. Школьный спорт	10
1.1.3. Детско-юношеский спорт	12
1.1.4. Студенческий спорт	13
1.1.5. Подготовка спортивного резерва	14
1.1.6. Спорт высших достижений	15
1.1.7. Развитие фитнес-аэробики в субъектах Российской Федерации	16
1.1.8. Предотвращение допинга в спорте и борьба с ним	16
1.1.9. Международное спортивное сотрудничество	18
1.1.10. Пропаганда и популяризация фитнес-аэробики	18
1.1.11. Организация и проведение на территории Российской Федерации физкультурных мероприятий и спортивных соревнований по фитнес-аэробике(в том числе международных)	20
1.1.12. Создание спортивной инфраструктуры (в том числе реконструкция и строительство объектов спорта)	23
1.1.13. Подготовка тренеров и иных специалистов в области физической культуры и спорта	24
1.1.14. Экономический потенциал	28
1.2. Характеристика проблем развития фитнес-аэробики в Российской Федерации и анализ причин их возникновения	30
1.3. Обоснование необходимости решения проблем развития фитнес-аэробики в Российской Федерации, анализ различных вариантов их решения с указанием возможных рисков	34
2. Цели и задачи программы, целевые показатели деятельности общероссийской спортивной федерации по развитию фитнес-аэробики в Российской Федерации, ожидаемые результаты реализации Программы	38
3. Перечень и описание основных программных мероприятий, а также сроки их выполнения по этапам реализации программы	43

ВВЕДЕНИЕ

Настоящая Программа развития фитнес-аэробики в Российской Федерации (далее - Программа) разработана Федерацией фитнес-аэробики России (далее – ФФАР) в соответствии с пунктом 5 части 3 статьи 16 Федерального закона от 4 декабря 2007 года № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации», Порядком разработки и представления общероссийскими спортивными федерациями в Министерство спорта Российской Федерации программ развития соответствующих видов спорта, утвержденного приказом от 30 октября 2015 года № 995.

Программа разрабатывалась в соответствии с Концепцией долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2021 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 17 ноября 2008 года № 1662-р и Стратегией развития физической культуры и спорта, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 7 августа 2009 года № 1101-р.

При разработке Программы учитывался российский и международный опыт развития фитнес-аэробики, предложения ведущих научно-исследовательских и образовательных организаций.

Представленная Программа является основным (директивным) документом, определяющим стратегию (цели, задачи), увязанным по срокам, средствам и методам реализации мероприятий, обеспечивающим решение приоритетных задач развития фитнес-аэробики в Российской Федерации.

Ход и результаты реализации Программы рассматриваются на заседаниях руководящих органов Федерации фитнес-аэробики России, а также экспертным советом и соответствующими подразделениями Министерства спорта Российской Федерации. Регулярный контроль выполнения намеченных мероприятий, проведение обобщенного анализа полученных данных позволит, в случае необходимости, своевременно корректировать Программу.

Реализовать Программу в соответствии с намеченным планом и ограничить административный риск неэффективного управления Программой позволит: формирование проектного офиса по реализации Программы, регулярная и открытая публикация данных о выполнении мероприятий Программы и выполнении участниками программы взятых на себя обязательств, разработка рекомендаций для участников программы.

ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ

Наименование программы	Программа развития фитнес-аэробики в Российской Федерации
Наименование общероссийской спортивной федерации	Общероссийская общественная организация «Федерация фитнес-аэробики России»
Дата принятия решения о разработке Программы	
Цель программы	– популяризация фитнес-аэробики и повышение интереса к ней во всех субъектах Российской Федерации и соответствующий рост числа населения, регулярно занимающихся фитнес-аэробикой спортивной и оздоровительной направленности;
Задачи программы	<p>формирование системы оказания организационно-методической, научно-методической, информационно-аналитической помощи физкультурно-спортивным и образовательным организациям, развивающим фитнес-аэробику на территории Российской Федерации;</p> <p>укрепление материально-технической базы фитнес-аэробики в Российской Федерации;</p> <p>содействие развитию системы подготовки спортивного резерва в фитнес-аэробике;</p> <p>совершенствование системы подготовки и переподготовки кадров (в т.ч. судей), курсов повышения квалификации по фитнес-аэробике;</p> <p>повышение качества подготовки высококвалифицированных спортсменов, способных войти в составы сборных команд Российской Федерации, субъектов Российской Федерации;</p> <p>формирование системы научно-методического, медицинского и медико-биологического обеспечения фитнес-аэробики;</p> <p>содействие в формировании культуры «нулевой терпимости» к допингу у спортсменов, занимающихся фитнес-аэробикой;</p> <p>содействие развитию школьной и студенческой фитнес-аэробики в рамках системы непрерывного образования от общеобразовательных организаций до</p>

	<p>образовательных организаций высшего образования; совершенствование системы всероссийских и международных спортивных соревнований, ежегодно проводимых в России.</p>
Срок и этапы реализации программы	<p><i>1 этап 2019 год направлен на:</i></p> <p>– Достижение устойчивой позитивной динамики широкомасштабного развития фитнес-аэробики среди различных социальных, профессиональных и возрастных групп населения, увеличение численности занимающихся фитнес-аэробикой и укрепление материально-технической базы спортивных организаций, совершенствование системы организаций, осуществляющих спортивную подготовку, создание каналов информации для пропаганды фитнес-аэробики. Формирование проектного офиса.</p> <p><i>2 этап 2020г направлен на:</i></p> <p>– реализация программы через проектный метод управления. Планомерное повышение количества занимающихся фитнес-аэробикой и спортивных результатов спортивных сборных команд Российской Федерации, создание всероссийской студенческой лиги, совершенствование и развитие информационно-аналитической системы «фитнес-аэробика в России». Внедрение новых технологий научно-методического, медико-биологического обеспечения подготовки спортсменов, достижение плановых показателей Программы.</p>
Целевые показатели деятельности общероссийской спортивной федерации по развитию соответствующего вида спорта в Российской Федерации	<p>Численность занимающихся фитнес-аэробикой:</p> <p>2019 год – 1 120 000 человек 2020 год – 1 135 000 человек</p> <p>Численность штатных тренеров и других специалистов по фитнес-аэробике в физкультурно-спортивных организациях:</p> <p>2019 год – 320 человек 2020 год – 370 человек</p> <p>Количество отделений в организациях, осуществляющих спортивную подготовку, развивающих фитнес-аэробика:</p> <p>2018 год – 180 2020 год – 200</p>

	<p>Численность лиц, проходящих спортивную подготовку на этапе совершенствования спортивного мастерства: 2019 год – 35 2020 год – 45</p> <p>Количество спортсменов, имеющих спортивный разряд «кандидат в мастера спорта» и спортивные звания: 2019 год – 50 2020 год – 60</p> <p>Количество регионов, имеющих составы команд по фитнес-аэробике, регулярно выступающих на общероссийских и международных соревнованиях: 2019 год – 60 2020 год – 65</p> <p>Количество организаций, принявших участие в мероприятиях, семинарах по недопущению использования допинга в фитнес-аэробике: 2019 год – 50 2020 год – 60</p> <p>Соотношение внебюджетных средств, привлеченных для реализации программы к объемам бюджетного финансирования(бюджет федеральный и региональный): 2019 год – 30% 2020 год – 35%</p>
<p>Ожидаемые результаты реализации программы</p>	<p>Реализация Программы предоставит возможность создать устойчивую систему поступательного развития фитнес-аэробики в Российской Федерации, позволяющую:</p> <ul style="list-style-type: none"> – сформировать современную систему фитнес-аэробики, отвечающую интересам оздоровления и физического развития нации; – сформировать спортивные сборные команды по большинству видов дисциплин фитнес-аэробики; – выйти на уровень ведущих команд мира, добиться завоевания медалей российскими спортсменами на крупнейших международных

	<p>соревнованиях;</p> <ul style="list-style-type: none">– обеспечить стабильную работу системы подготовки спортивного резерва для сборных команд по видам дисциплин фитнес-аэробики;– сформировать развитую систему организаций, осуществляющих спортивную подготовку, включающую в себя нормативно-правовую базу (федеральный стандарт спортивной подготовки) и различные виды организаций (ДЮСШ, СШ, СШОР);– создать современную систему научно-методического, медицинского и медико-биологического обеспечения вида спорта;– создать систему подготовки и переподготовки кадров, курсов повышения квалификации;– повысить зрелищность спортивных мероприятий в фитнес-аэробики для развития экономического потенциала и привлечения внебюджетных источников финансирования
--	---

1. Анализ состояния и перспектив развития фитнес-аэробики в Российской Федерации

1.1. Анализ состояния развития фитнес-аэробики в Российской Федерации в течение четырех предыдущих лет

1.1.1 Массовый спорт

Фитнес-аэробика как вид спорта отвечает всем параметрам и задачам массового спорта – совершенствование физических качеств, повышение двигательной активности, укрепление здоровья, снижение отрицательных последствий, связанных с производственными и бытовыми факторами.

Фитнес-аэробика обладает достаточным, но не в полной мере реализованным потенциалом для своего развития и позиционирования как массового спорта.

В Российской Федерации на данный момент (2017г) фитнес-аэробикой, по данным государственной статистической отчетности по форме 1-ФК «Сведения о физической культуре и спорте», занимается более 1.084.000 человек (при этом почти 86% из них женщины), что определяет данный вид спорта как самый многочисленный среди не олимпийских.

Года	Общее кол-во занимающихся, чел.	Количество женщин, чел.	% количества женщин в общем количестве занимающихся	Число штатных тренеров – преподавателей, чел.	Количество занимающихся на одного тренера-преподавателя
2014	911 397	768 007	84,27%	2875	317
2015	1 064 069	910450	85,6%	3706	287
2016	1 073 004	918 432	85,6%	3582	299
2017	1 084 576	929 966	85,7%	3636	298
Изменение за период 4 года	+137 179	+161 959	+0,1	+761	-19
Процент изменения за период 4 года в % к 2017 году	+19%	+21,1%	+1,43%	+26,5%	-6%

В настоящее время членами ФФАР являются 55 региональных отделений и представительств по все стране – этот показатель демонстрирует большую заинтересованность в его дальнейшем развитии для того, чтобы охватить новые территории.

Основными причинами развития массовых видов фитнес-аэробики является доступность занятий для разных категорий граждан, наличие системы массовых физкультурно-спортивных и оздоровительных мероприятий, пропаганда фитнес-аэробики средствами массовой информации.

С 1993 по 1999 годы Федерацией проведено 176 фестивалей и конкурсов, а с 2000 года организовано 52 соревнования в субъектах РФ, 23 из них - всероссийского значения (Чемпионаты, Кубки, Первенства). Лучшие команды России (562 спортсмена) приняли участие в 30 международных турнирах, завоевав 3 золотые, 11 серебряных и 22 бронзовые медали. 52 команды вышли в финал международных соревнований.

В 2005 году в г. Москве Федерацией был проведен Чемпионат Европы по фитнес-аэробики. В соревнованиях приняло участие более 1100 спортсменов из 20 стран мира. В 2008 году в г. Дубне Московской области состоялся Чемпионат Мира по фитнес-аэробики, где приняло участие 1300 спортсменов из 22 стран мира.

За последние семь лет в соревнованиях различного уровня приняло участие 97 546 спортсменов из 340 городов и районных центров России. С 2007 по 2014 год было завоёвано 22 золотых, 25 серебряных и 28 бронзовых медалей.

Развитие фитнес-аэробики как массового спорта в Российской Федерации может быть представлено детско-юношеской фитнес-аэробики и массовыми формами студенческой фитнес-аэробики.

Следует отметить неоднородность и неравномерное распределение численности занимающихся видом спорта в федеральных округах

Российской Федерации, что может быть связано с недостаточным финансированием и дефицитом методического обеспечения.

Перспективными мероприятиями по развитию массовости будут являться:

- организация и проведение ежегодной акции «Урок физкультуры XXI века»;
- развитие системы физкультурно-спортивных клубов по фитнес-аэробике по месту жительства;
- привлечение и сборных команд (или отдельных спортсменов) региона или России для выступления в рамках физкультурно-массовых мероприятий;
- проведение открытых уроков или мастер-классов с участием спортсменов и сборных команд региона или России по фитнес-аэробике;
- Введение новых программных дисциплин;
- проработка вопроса организации производства спортивного оборудования для фитнес-аэробики на российских предприятиях;

1.1.2 Школьный спорт

Основными целями школьного спорта является организация и совершенствование спортивно-массовой работы в школе, пропаганда здорового образа жизни, укрепление здоровья обучающихся, повышение их работоспособности, повышение спортивного мастерства средствами избранного вида спорта.

год	Количество школьников, занимающихся фитнес-аэробикой (6-15 лет)	Число отделений, осуществляющих подготовку по фитнес-аэробике	Соотношение школьников на одну организацию
2016	9 770	129	75,7
2017	10 317	152	67,8
Изменение за 1 год	+547	+23	-7,1
% изменения	+5,6%	+17,8%	-10,4%

Интерес к занятиям фитнес-аэробикой подтверждается тем фактом, что самая многочисленная возрастная группа - это дети от 6 до 15 лет (79% от общей численности занимающихся) (по данным государственной статистической отчетности по форме 5-ФК). Занятия привлекают эмоциональностью и созвучием современным танцам. Фитнес-аэробика позволяет исключить монотонность в исполнении движений, способствует развитию физических, эстетических качеств, укреплению здоровья. Благодаря ей дети скорее избавляются от неуклюжести, излишней застенчивости, исправляют осанку, укрепляют опорно-двигательный аппарат, успешно овладевают другими видами физических упражнений

В 2011 году в целях внедрения современных систем физического воспитания, совершенствования преподавания предмета “Физическая культура” Министерство образования и науки Российской Федерации направило в общеобразовательные учреждения “Программу для обучающихся 8-11 классов по физической культуре на основе фитнес-аэробики”.

Начиная с 2012 года и по настоящее время в общеобразовательных учреждениях по все России внедряются образовательные программы по фитнес-аэробике.

Основными мероприятиями по развитию школьного спорта являются:

- совершенствование программы фитнес-аэробики как урока физкультуры, использование потенциала фитнес-аэробики для организации занятий по внеурочной деятельности;
- организация и проведение школьных фестивалей фитнес-аэробики (муниципальных, региональных, федеральных);
- Проведение физкультурно-массовых мероприятий по фитнес-аэробике;
- пропаганда фитнес-аэробики посредством привлечения спортсменов и сборных команд к проведению открытых уроков и мастер-классов;

1.1.3 Детско-юношеский спорт

На 2017 год в стране в детско-юношеских спортивных школах действует 152 отделения фитнес-аэробики, где занимаются более 13 тыс. человек по этапам подготовки. Анализ данных приведен в таблице.

Года	Всего в России	СОГ	НП	ТЭ(СП)	ССМ	ВСМ
2016	11948	5723	4540	1665	20	-
2017	13029	6332	4865	1811	21	-
Изменение за 1 год	+1081	+609	+325	+146	+1	-
% изменения	+9%	+10,6%	+7,2%	+8.8%	+5%	-

Фитнес-аэробика как молодой вид спорта продолжает развиваться. В 2016 году в ДЮСШ, СДЮСШОР и СШОР было подготовлено 4 кандидата в юношеский, 23 кандидата в юниорский и 12 кандидатов в основной составы. В 2017 году было подготовлено 26 кандидатов в юношеский состав, 40 кандидатов в юниорский состав.

Анализ состояния дел в фитнес-аэробике показывает, что существующие проблемы в детской и юношеской фитнес-аэробике не обеспечивают качественной подготовки спортивного резерва и, таким образом, не позволяют в полной мере использовать возможности фитнес-аэробики для пропаганды здорового образа жизни, продвижения фитнес-аэробики для международных соревнований, в том числе в рамках Всемирных международных игр.

Многие профильные физкультурно-спортивные клубы, спортивные школы плохо оснащены, что значительно ограничивает временной период подготовки юных спортсменов, а тренировочные мероприятия и детско-юношеские соревнования проводятся на не специально оборудованных площадках.

Имеющегося спортивного инвентаря не хватает для того, чтобы расширить возможность набора лиц, желающих заниматься фитнес-аэробикой. Кроме того, профильные физкультурно-спортивные клубы и

спортивные школы испытывают острую нехватку в современном спортивном оборудовании и инвентаре.

Основными мероприятиями по развитию детско-юношеского спорта в рамках Программы должны являться:

- проведение работы по увеличению количества отделений по фитнес-аэробике в физкультурно-спортивных клубах и спортивных школах;
- совершенствование системы соревновательной деятельности для детско-юношеского спорта;
- привлечение внебюджетных средств для обеспечения участия во всероссийских и международных соревнованиях;
- проведение работы по улучшению материально-технической базы в спортивных школах и физкультурно-спортивных клубах по месту жительства.
- создание стандарта спортивной подготовки по фитнес-аэробике;
- объединение отделений, осуществляющих подготовку по фитнес-аэробике, под эгидой ФФАР;
- пропаганда фитнес-аэробики в социальных сетях (Вконтакте, instagram, Youtube), посредством создания рецензируемых Федерацией аккаунтов;

1.1.4 Студенческий спорт

Развитие отечественной студенческой фитнес-аэробики, как с позиций достижения высоких спортивных результатов на уровне сборной команды России, так и как массового спорта для привлечения к активному здоровому образу жизни студенческой молодежи является одной из приоритетных задач.

С целью популяризации студенческой фитнес-аэробики в России, а также для привлечения как можно более широкого круга участников соревнований планируется проводить первенства между профессиональными образовательными организациями и образовательными организациями высшего образования.

Федерацией фитнес-аэробики России совместно с Российским студенческим союзом будет учреждена Общероссийская студенческая лига фитнес-аэробики в форме юридического лица. Деятельность лиги будет осуществляться в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Задача Общероссийской студенческой лиги фитнес-аэробики – проведение соревнований по единому Регламенту, вовлечение в структуру их проведения всех существующих студенческих команд, повышение качества проведения соревнований, а также содействие созданию новых команд в большем количестве субъектов Российской Федерации.

1.1.5 Подготовка спортивного резерва

Важнейшими критериями развития системы подготовки спортивного резерва в стране являются количество и квалификационный уровень спортсменов, занимающихся в организациях, осуществляющих спортивную подготовку.

Динамика числа отделений по фитнес-аэробике и занимающихся в них спортсменов в период 2016-2017 гг. приведена в таблице.

Год	Всего отделений	Всего занимающихся	Количество занимающихся на одно отделение	Количество тренеров	Количество занимающихся на одного тренера
2016	129	11,9 тыс.	75,7	267	44,7
2017	152	13 тыс.	67,8	273	47,7
Изменения	+23	+1081	+7,9	+6	+3%
% изменений	+17,8%	+9,1%	-11,6%	+2,2%	+6,7%

Число спортсменов за год увеличилось на 9%. С другой стороны, тревожным фактором является нестабильность выполнения занимающимися в спортивных школах массовых спортивных разрядов и спортивных званий в фитнес-аэробике.

год	Всего разрядников и спортсменов, имеющих спортивные звания в фитнес-аэробике	% разрядников к общей численности занимающихся	Численность разрядников и спортсменов, имеющих спортивные звания в фитнес-аэробике					Присвоено спортивных разрядов за год	% выполнивших спортивный разряд в год к общей численности разрядников
			Массовые разряды	Первый разряд	КМС	МС	МСМК, ЗМС		
2016	2600	21,8%	2213	330	57	0	0	1756	67,5%
2017	3004	23%	2640	332	32	0	0	2304	76,7%
изменения	404	1,2%	427	2	-25	0	0	548	9,2%
% изменений	15,5%	5,5%	19,3%	0,6%	43,9%			31,2%	13,6%

Соотношение подготовленных спортсменов, имеющих первый спортивный разряд и выше, к спортсменам, имеющим массовые спортивные разряды (соответственно 1 к 5 и 1 к 7); отсутствие в настоящее время спортсменов, имеющих звания МС, МСМК и ЗМС, позволяет сделать выводы о том, что потенциал вида спорта в полной мере не реализован.

Для решения задач подготовки спортивного резерва необходимо:

- проведение работы по увеличению количества организаций, осуществляющих подготовку спортивного резерва;
- совершенствование системы соревновательной деятельности для отбора спортивного резерва;
- привлечение внебюджетных средств для организации и проведения соревнований по фитнес-аэробике;
- внедрение и совершенствование федерального стандарта спортивной подготовки по фитнес-аэробике и разработанных на его базе примерных программ по фитнес-аэробике;
- разработка и внедрение технологий отбора спортивно одарённых детей

с использованием современных диагностических методов.

1.1.6 Спорт высших достижений

Результаты выступления спортсменов на общероссийских и международных соревнованиях являются объективным критерием уровня развития спорта высших достижений в стране. При этом, одна из острейших проблем развития фитнес-аэробики – отсутствие развернутой системы общероссийских и международных соревнований. Так в 2017 году только 1429 спортсменов, проходящий спортивную подготовку, приняли участие в официальных общероссийских соревнованиях, т.е. каждый девятый из всего числа занимающихся и каждый двадцать первый, имеющий спортивный разряд или спортивное звание. В тоже время на официальных международных соревнованиях приняло участие в 2017 году только сто семьдесят три спортсмена.

	ВСЕГО в России					Чемпионат мира					Первенство Европы					Прочие официальные международные соревнования					
	1	2	3	4-6	участие	1	2	3	4-6	участие	1	2	3	4-6	участие	1	2	3	4-6	участие	
2016	0	0	7	7	16	8	5	8			6		8	8							
2017	0	0	0	13	18	0	8	0	6		8	2	3	5	7	8	29	24	15	19	17

Данные показатели свидетельствуют о имеющихся возможностях дальнейшего развития спорта высших достижений на основе международного сотрудничества.

Ещё одной проблемой, оказывающей значительное влияние на развитие спорта высших достижений, является дефицит квалифицированных тренерских кадров. Так, только 40% тренеров имеет высшее физкультурное образование; из 273 тренеров по фитнес-аэробики только 39 имеют высшую квалификационную категорию

Для реализации Программы по данному направлению необходимо:

- Организация международной деятельности ФФАР;
- совершенствование системы российских соревнований по фитнес-аэробике;
- проработка вопроса привлечения внебюджетных средств для организации и проведения всероссийских и международных соревнований по фитнес-аэробике на территории Российской Федерации;
- подготовка и профессиональная переподготовка тренерского состава;

1.1.7 Развитие фитнес-аэробики в субъектах Российской Федерации

По данным ФФАР членами Федерации являются 55 региональных отделений и представительств по всей стране.

В настоящее время, как базовый вид спорта, фитнес-аэробика официально не определена ни в одном из субъектов Российской Федерации. Таким образом, важнейшей задачей программы в сфере развития фитнес-аэробики в регионах – это создание спортивных сборных команд регионов, решение организационных (включая нормативное правовое регулирование) задач по определению базовых регионов для развития фитнес-аэробики.

1.1.8 Предотвращение допинга в спорте и борьба с ним

Антидопинговые программные мероприятия федерации фитнес-аэробики России синхронизированы с деятельностью соответствующих служб Минспорта России, Российским антидопинговым агентством «РУСАДА», международной федерации и включают, в соответствии со статьей 26 Федерального закона Российской Федерации от 4 декабря 2007 года № 329, следующие мероприятия:

- назначение ответственных лиц за антидопинговое обеспечение из числа специалистов в области физической культуры и спорта;
- ознакомление спортсменов с положениями основных действующих антидопинговых документов: общероссийскими антидопинговыми правилами, правилами международной федерации, Всемирного

антидопингового Кодекса, а также других Международных стандартов Всемирного антидопингового агентства);

Подготовка договора о совместной деятельности ФФАР и Российским антидопинговым агентством «РУСАДА»;

- проведение антидопинговой пропаганды среди спортсменов;
- оказание содействия спортсменам в обеспечении своевременной подачи заявок для получения разрешений на терапевтическое использование запрещенных субстанций, включенных в Запрещенный список ВАДА;

- оказание всестороннего содействие антидопинговым организациям в проведении допинг контроля и реализации мер, направленных на борьбу с допингом в спорте;

- размещение на официальном сайте Федерации фитнес-аэробики России в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» в разделе «Противодействие нарушению антидопинговых правил» общероссийских антидопинговых правил, а также другой справочной информации по антидопинговой тематике;

- предоставление в соответствии с общероссийскими антидопинговыми правилами общероссийской антидопинговой организации необходимой информации для формирования списка спортсменов, подлежащих тестированию как в соревновательный период, так и вне соревновательного периода;

- обеспечение спортсменов, тренеры и медицинский персонал полным комплектом антидопинговых информационно-образовательных материалов и методических пособий, необходимых для информирования относительно всех последних изменений в Запрещенном списке ВАДА и соответствующих положениях международных спортивных объединений;

- организация участия представителей Федерации в образовательных мероприятиях: семинарах, круглых столах, рабочих группах и др. для тренеров, врачей, массажистов и сотрудников федерации о виде спорта, проводимых Российским антидопинговым агентством «РУСАДА» и

Минспортом России по вопросам борьбы с использованием запрещенных средств и методов подготовки.

- внедрение информационно-пропагандистской деятельности по профилактике применения допинга и содействие в организации взятия допинг-проб, как соревновательного, так и вне соревновательного допинг-контроля;

- изучение спортсменами и специалистами по фитнес-аэробике России национальных нормативных и антидопинговых документов посредством раздачи брошюр на соревнованиях и систематической пропаганды в СМИ до и после соревнований, а также непосредственно во время самих соревнований - методом обращения ко всем спортсменам и тренерам присутствующим на всех спортивных мероприятиях проводимых Федерацией фитнес-аэробики России.

- разработка рекомендаций для всех представителей региональных общественных организаций, тренеров клубов и секций по фитнес-аэробике о недопущении применения спортсменами препаратов входящих в списки «РУСАДА», в целях привить культуру «честной борьбы», без употребления запрещенных средств.

1.1.9 Международное спортивное сотрудничество

Координацию развития фитнес-аэробики на международном уровне организует Федерация Интернационального спорта, Аэробики и Фитнеса – FISAF (далее – Международная Федерация). Международная Федерация является некоммерческой организацией, на сегодняшний день её членами являются более 40 стран Европы, Азии и Океании.

Международная Федерация осуществляет профессиональную подготовку инструкторов по фитнес-аэробике и персональных тренеров (более 20 000 человек в год), проводит семинары для детей и взрослых по фитнес-аэробике, пилатесе и йоге. Помимо организации тренировок, обучения тренеров и аккредитации национальных Федераций, Международная Федерация

организует и проводит ежегодный чемпионат Мира по фитнес-аэробике.

Приоритетными направлениями в развитии фитнес-аэробики на международном уровне являются:

- расширение работы по сотрудничеству с Международной и национальными Федерациями в целях проведения совместных тренерских и судейских семинаров под эгидой FISAF;
- проработка вопроса возможности подготовки сборных команд России за рубежом;
- согласование позиций по вопросам развития фитнес-аэробики;
- участие представителей от России на конференциях FISAF;
- подготовка и подписание договоров с ведущими национальными Федерациями фитнес-аэробики.

1.1.10 Пропаганда и популяризация фитнес-аэробики

Целью информационной политики является содействие успешной деятельности Федерации фитнес-аэробики России и ее региональных организаций по улучшению имиджа вида спорта, его привлекательности для населения России, распространению идей здорового образа жизни, популяризации занятий фитнес-аэробикой и посещения соревнований, привлечению новых членов в ряды федерации, укреплению и развитию спортивно-массового движения.

На данный момент фитнес-аэробике в Российской Федерации уделяется явно недостаточное количество внимания со стороны средств массовой информации и информационных агентств. Отдельные рубрики, посвященные фитнес-аэробике в периодических и спортивных изданиях отсутствуют; разделы, относящиеся к вопросам вида спорта, находятся на «задворках» информационных ресурсов.

Ситуация в информационном обеспечении фитнес-аэробики в современных условиях требует повышенного внимания к самой информационной составляющей развития вида спорта. Работа в этом

направлении должна быть направлена на гораздо более широкое оповещение всех слоев населения Российской Федерации о деятельности организаций и учреждений, достижениях наших команд и спортсменов, планах развития фитнес-аэробики и ходе их реализации.

В связи с этим необходимо максимально расширить сферу информирования, использовать все возможные инструменты, средства и методы работы – интернет, телевидение, реклама, агитация. Наиболее перспективным решением в этой области может стать создание рецензируемых Федерацией аккаунтов в социальных сетях, таких как Вконтакте, Facebook, Instagram, Youtube.

Необходимо расширять сотрудничество с общероссийскими и региональными телеканалами, продолжать продвигать участие представителей руководства Федерации фитнес-аэробики России и членов сборных команд в телепередачах, таким образом популяризуя вид спорта в стране.

В настоящий момент официальный сайт Федерации фитнес-аэробики России наполняется актуальной и востребованной информацией, кроме этого, необходимо создание новых ресурсов, ориентированных на конкретную целевую аудиторию: специалисты, любители, студенты, подростки и молодежь.

Итоговым результатом должна стать система доведения информации, планов, передового опыта и практики работы Федерации фитнес-аэробики России до организаций их представителей в регионах, четкая система обратной связи и получения информации о состоянии, проблемах и наиболее актуальных нуждах фитнес-аэробики в регионах Российской Федерации.

Приоритетами в данной сфере являются следующие направления:

- формирование единой информационной политики под эгидой ФФАР;
- популяризация фитнес-аэробики в печатных СМИ и Интернет-ресурсах;

- организация и проведение телевизионных трансляций крупнейших спортивных турниров, интересных событий;
- совершенствование официального сайта ФФАР;
- привлечение спортсменов и сборных команд
- создание рецензируемых Федерацией аккаунтов в социальных сетях (Вконтакте, Facebook, Instagram, Youtube);

1.1.11 Организация и проведение на территории Российской Федерации физкультурных мероприятий и спортивных соревнований по фитнес-аэробике (в том числе международных)

Одной из проблем качественного перехода спортсменов из резерва в основной состав спортивной сборной команды является проблема набора опыта участия в официальных соревнованиях. Очень важно, чтобы такой опыт приобретался на соревнованиях в российских условиях, существенно облегчающих адаптацию молодых спортсменов в конкурентной спортивной среде.

Основными мероприятиями Программы по данному направлению должны являться:

- организация проведения мероприятий согласно Единому календарному плану межрегиональных, всероссийских и международных физкультурных и спортивных мероприятий (далее – ЕКП);
- содействие региональным и местным организациям в проведении мероприятий по фитнес-аэробике соответствующего уровня;
- проработка вопроса привлечения внебюджетных средств финансирования для организации и проведения соревнований;
- проработка вопросов менеджмента и маркетинга соревнований по фитнес-аэробике;

1.1.12. Создание спортивной инфраструктуры (в том числе реконструкция и строительство объектов спорта)

Формирование современной инфраструктуры для занятий фитнес-аэробикой как одного из факторов увеличения количества занимающихся физической культурой и спортом, должно стать одной из системных задач для субъектов Российской Федерации и найти отражение в региональных и муниципальных программах развития физической культуры и спорта.

Важным фактором развития инфраструктуры фитнес-аэробики должно стать создание материально-технической базы Всероссийской Академии фитнес-аэробики с возможностью проведения международных соревнований высшего уровня.

Опираясь на аналитические данные по регионам по количеству наличия спортивных школ, а также учитывая перспективы базового вида спорта для региона, необходимо предусмотреть строительство спортивных сооружений с возможностью проведения занятий и соревнований по фитнес-аэробике для спортивных и фитнес-клубов.

Для создания условий совершенствования навыков спортсменов в рамках соревновательной деятельности и создания оптимальных условий для зрителей, ряд спортивных сооружений требует реконструкции или строительства для объектов спорта уровня проводимых соревнований.

В целях обеспечения системного развития фитнес-аэробики от массовости до спорта высшего достижения необходимо предусмотреть строительство трех универсальных спортивных комплексов, способных принимать международные и общероссийские соревнования по фитнес-аэробике, прежде всего в субъектах Российской Федерации – Красноярский край, Краснодарский край, Московская область, Республика Крым, Республика Карелия.

Кроме этого, важным фактом является обеспечение спортсменов спортивной инфраструктурой, а также создание условий для организаций и поддержки студенческих команд.

1.1.13 Подготовка тренеров и иных специалистов в области физической культуры и спорта

Для обеспечения динамичного развития вида спорта необходимо создать устойчивую систему подготовки и переподготовки кадров, включая подготовку:

- тренерского состава;
- спортивных судей;
- квалифицированных спортивных менеджеров;
- персонала для создания и содержания спортивных сооружений;
- врачей по спортивной медицине;
- контролеров-распорядителей;
- инструкторов;
- волонтеров.

Приоритетные направления в кадровой политике развития фитнес-аэробики:

- развитие системы подготовки тренеров и специалистов по фитнес-аэробике в организациях высшего профессионального образования (вузах) и профессиональных образовательных организациях (училищах, колледжах, техникумах олимпийского резерва);

- развитие системы повышения квалификации и переподготовки тренерских кадров и специалистов по фитнес-аэробике;

- создание высшей школы тренеров по фитнес-аэробике для подготовки тренеров высшей квалификации;

- подготовка тренеров из числа молодых спортсменов, завершивших спортивную карьеру (кадровый резерв ФФАР);

- организация стажировок тренеров и иных специалистов в области фитнес-аэробики в ведущих российских и зарубежных центрах спортивной подготовки, академиях, спортивных школах и др.;

– формирование заявки ФФАР на высшую профессиональную подготовку тренеров за счет государственных и частных источников финансирования, в том числе по целевому набору в профильных образовательных организациях высшего образования.

– привлечение менеджеров и специалистов в области маркетинга;

В таблице ниже представлены показатели, характеризующие динамику изменения количества тренерского состава, обеспечивающего спортивную подготовку по фитнес-аэробике в Российской Федерации.

Года	Кол-во тренеров		Квалификационная категория			
	Всего	Штатных	Высшая	Первая	Вторая	Звание «Заслуженный тренер России»
2016	267	174	29	57	5	-
2017	273	193	39	47	8	-
% изменения за 1 год	2,2%	10,9%	34,5%	-17,5%	60%	-

Показатели свидетельствуют об острой нехватке тренерских кадров для решения поставленных задач и увеличения как качества подготовки спортивного резерва, так и количества занимающихся. При этом показатели свидетельствуют о сохранении «тренерской школы», что позволяет рассчитывать на развитие системы наставничества и качественную подготовку молодых специалистов.

Спортивные судьи

В настоящее время по данным статистического наблюдения по форме 1-ФК на 2017 год имеют статус спортивных судей по фитнес-аэробике имеют 299 специалиста, что является недостаточным для всего объема проводимых мероприятий по фитнес-аэробике в Российской Федерации. В тоже время. возникает необходимость формирования специальной системы подготовки

спортивных судей по фитнес-аэробике в объеме не менее 100 человек в год и повышения квалификации не менее 200 человек в год.

– Основные приоритеты работы по подготовке спортивных судей:

– становление и развитие системы всероссийской подготовки спортивных судей в Российской Федерации через увеличение количества всероссийских и региональных семинаров подготовки спортивных судей;

– реализация унифицированного подхода к программному материалу семинаров по подготовке спортивных судей через разработку методических пособий по всем сферам судейства;

– повышение квалификации действующих и подготовка новых спортивных судей всероссийской категории по фитнес-аэробике и сертифицированных судей;

– подготовка спортивных судей из числа молодых спортсменов, завершивших спортивную карьеру (кадровый резерв ФФАР);

– организация судейских обменов спортивными судьями с крупными спортивными организациями в других странах;

– обеспечение большей мотивации молодежи и опытных судей для занятия судейской деятельностью, повышение престижа судейской работы и ее оплаты, перевод на постоянно оплачиваемую работу руководящего состава коллегии спортивных судей ФФАР.

- кадровые потребности в тренерах, менеджерах и судьях в России должны быть увязаны с показателями массовости и численности спортсменов на этапах спортивной подготовки в отдельных субъектах Российской Федерации, а также с количеством и уровнем проводимых соревнований по фитнес-аэробике.

- основную координацию вопросов подготовки кадров для фитнес-аэробики должна будет на себя взять Всероссийская Академия фитнес-аэробики, создавая в рамках данной Программы.

В числе других мер по подготовке кадров планируется:

– обеспечение участия тренеров в обучающих программах;

- разработка специальной программы по переподготовке ведущих спортсменов, завершивших выступления, с целью создания кадрового резерва управленческого звена и тренерского состава региональных сборных команд;

- разработка и внедрение адекватной системы мотивации (моральной и материальной) тренеров и специалистов всех уровней;

- создание системы аттестации тренеров, и других специалистов по виду спорта;

- создание периодических журналов, обсуждающих проблемы развития фитнес-аэробики;

Подготовка высококвалифицированных специалистов и волонтеров, необходимых для организации и проведения соревнований по виду спорта, особенно актуальна в период активного строительства и ввода в эксплуатацию специализированных спортивных объектов, поскольку без их наличия эти сооружения не могут иметь полноценную загрузку спортивными и спортивно-массовыми мероприятиями.

В числе задач подготовки кадров по фитнес-аэробике на базе профессиональных образовательных организаций (училищ олимпийского резерва, техникумов и колледжей) и организаций высшего образования:

- открытие и сохранение в образовательных организациях соответствующей специализации «Фитнес-аэробика» в рамках подготовки специалистов, получающих среднее специальное образование, бакалавров и магистров, совершенствование программ повышения квалификации и профессиональной переподготовки;

- взаимодействие с образовательными организациями по формированию содержания учебных программ дисциплин и практик по специализации «Теория и методика фитнес-аэробики» для подготовки выпускников этих учреждений в соответствии с современным уровнем развития фитнес-аэробики и потребностями работодателей;

– подготовка и издание необходимой учебно-методической и научной литературы по фитнес-аэробике.

В числе других мер по подготовке кадров планируется:

– разработка специальной программы по переподготовке ведущих спортсменов, завершивших выступления, с целью создания кадрового резерва управленческого звена и тренерского состава юниорских, молодежных и региональных сборных команд;

– разработка и внедрение эффективной системы мотивации (моральной и материальной) тренеров и специалистов всех уровней;

– создание системы аттестации и сертификации тренеров, и других специалистов по фитнес-аэробике.

1.1.14 Экономический потенциал

Фитнес-аэробика как составляющая часть отрасли экономики спорта вовлекает в себя значительные финансовые средства и большое количество рабочей силы, что требует постоянного совершенствования существующих и разработки новых моделей управления и финансирования.

В тоже время экономический потенциал фитнес-аэробики в полной мере не реализуется.

Следует отметить, что значительный круг вопросов, связанных с проблемами управления ресурсным потенциалом спортивного комплекса как фитнес-аэробики в целом, так и отдельных его направлений, разработан недостаточно и требует нормативного правового закрепления, методического обеспечения и научного обоснования.

Финансовое обеспечение реализации Программы в настоящее время, как правило, осуществляется за счёт средств бюджетов всех уровней и внебюджетных источников, что обеспечивает консолидацию усилий публично-правовых образований, негосударственного сектора и бизнеса.

При использовании и развитии спортивного потенциала необходимо учитывать, что сегодня каждый регион вправе сам определять основные

направления политики в области спорта и объемы финансирования исходя из социально-экономической ситуации, традиций и запросов общественных институтов и профессиональных сообществ.

Фитнес-аэробика, соответствующие услуги и товары, связанные с развитием фитнес-аэробики, имеют значительный потенциал роста. Многое здесь зависит от популяризации вида спорта:

- рост интереса к посещению спортивных мероприятий в России обеспечивается повышением уровня сервиса и предлагаемого ассортимента услуг;

- создание положительного образа ФФАР и проработка возможности и использования атрибутики ФФАР в целях маркетинга и привлечения внебюджетных средств;

- рост интереса бизнеса к использованию возможностей спорта для продвижения своих товаров и услуг, брендов.

В этой связи необходимо обратить внимание на развитие экономического потенциала фитнес-аэробики прежде всего в городах с населением более 100 тыс. жителей. По данным государственной статистики, около 47% населения России проживает именно в таких городах.

Основными направлениями Программы, направленными на развитие экономического потенциала фитнес-аэробики в России, являются:

- разработка и внедрение бизнес-планов организации фитнес-клубов;
- проработка вопроса использования возможностей государственного (муниципального)-частного партнёрства для развития фитнес-аэробики;
- проработка вопроса спонсорских договоров для ФФАР;
- проработка вопроса заключения договоров с РГО, телевизионными компаниями на создание видеопродукции для пропаганды фитнес-аэробики;
- проработка вопроса заключения договоров с организациями-производителями спортивных товаров, компаниями производителями одежды для продвижения брендов в сотрудничестве с ФФАР;

– организация мероприятий по формированию стартапов в создании инфраструктуры фитнес-аэробики (в т.ч. с использованием возможностей программы «Дальневосточный гектар»);

– формирование Центров диагностики и консультирования по выявлению и отбору спортивно одаренных детей и подростков по фитнес-аэробике;

– формирование Центра компетенций Федерации фитнес-аэробики России;

– разработка и внедрение бизнес-планов, эксплуатация спортивных объектов инфраструктуры для фитнес-аэробики.

1.2 Характеристика проблем развития фитнес-аэробики в Российской Федерации и анализ причин их возникновения.

В настоящее время, помимо проблем, существующих в целом в области физической культуры и спорта, в сфере фитнес-аэробики имеется ряд факторов, затрудняющих его активное развитие в Российской Федерации:

– неудовлетворительное состояние материально-технической базы для занятий фитнес-аэробикой;

– недостатки в системе подготовки и повышения квалификации специалистов в сфере фитнес-аэробики;

– слабая социальная защищенность и крайне низкая оплата труда тренерских кадров;

– недостаток соревновательной деятельности на всероссийских и международных соревнованиях;

– недостаточная пропаганда фитнес-аэробики как эффективного средства сохранения здоровья;

– необходимость объединения отделений, проводящих подготовку по фитнес-аэробике под эгидой ФФАР;

– разработка официальной символики и ее брендинг;

Помимо проблем, типичных не только для фитнес-аэробики, но и для других видов спорта, в Российской Федерации существуют специфические проблемы развития среди отдельных групп и категорий населения и направлений подготовки спортсменов. Для развития фитнес-аэробики важное значение имеет состояние детско-юношеского спорта, обеспечивающего массовость занятий среди детей и подростков, а также подготовку резерва для сборных команд регионов и страны.

Одним из наиболее существенных является фактор крайне низкой обеспеченности тренерскими кадрами профильных спортивных школ и отделений. Также профильные спортивные школы испытывают острую нехватку в современном спортивном оборудовании.

Региональный уровень кадрового обеспечения профильных спортивных школ и отделений фитнес-аэробики значительно ниже реальных потребностей вида спорта, что обусловлено причиной невысокого уровня заработных плат тренеров по фитнес-аэробике в государственных и муниципальных учреждениях. Также есть большая разница в условиях работы и возможностях организации тренировочного и соревновательного процесса и обеспеченности ресурсами в государственных и муниципальных учреждениях и школах.

Следует признать, что до последнего времени не в достаточной степени уделялось и продолжает мало уделяться внимания внедрению современных достижений науки, техники, информационному и методическому сопровождению процесса подготовки инструкторов фитнес-аэробики, начиная с уровня детских спортивных школ.

Российской фитнес-аэробике необходим переход на использование современных технологий и методов работы:

– использование современных информационных технологий и систем сбора, обработки и анализа информации по направлениям организации (выявление и мониторинг развития талантливых спортсменов, сбор и обработка достоверной статистической информации об основных

показателях развития фитнес-аэробики в России, обработка и анализ состояния и эффективности использования материально-технической базы);

- организация перехода на новый уровень развития отечественной фитнес-аэробики, включая научное и методическое сопровождение со стороны ведущих спортивных, научных и образовательных российских организаций.

- сбор и анализ методов и форм работы, применяемых лучшими клубами, тренерами, специалистами зарубежных стран, адаптации, применительно к российским условиям опыта работы в вопросах организации подготовки спортсменов;

- сбор, обработка и использование информации и сведений о состоянии и динамике развития фитнес-аэробики в ведущих мировых державах.

Так или иначе, к сдерживающим факторам в развитии спортивного фитнес-аэробики в России можно отнести целый комплекс причин субъективного и объективного характера, влияющих на развитие вида спорта:

- отсутствие единой, поддерживаемой на государственном уровне системы для всех возрастов и категорий населения, включая организацию и проведение соревнований, механизмы финансирования, подготовку кадров, а также систему стимулирования и поддержки тренеров, осуществляющих деятельность в государственных и муниципальных учреждениях;

- отсутствие достаточного количества объектов инфраструктуры, пригодной для занятий видом спорта, в регионах (прежде всего сертифицированных фитнес-клубов); невозможность организации должного тренировочного процесса и соревнований;

- отсутствие системы выявления, поддержки и стимулирования талантливых спортсменов от начального этапа подготовки и до участия в составе сборных команд страны;

– недостаточное внимание и недофинансирование отрасли на уровне субъектов Российской Федерации, начиная с поселений и муниципальных образований;

– недостаточное количество государственных и муниципальных отделений (спортивных школ) по фитнес-аэробике;

– недостаточное количество квалифицированных тренеров и специалистов.

Очевидна необходимость развития отечественной фитнес-аэробики на основе системного подхода, учитывающего положительный опыт, наработки и достижения предыдущего периода, а также опыт и передовые практики мировых держав. Ключевым принципом дальнейшей совместной работы государственных и общественных структур, осуществляющих деятельность в сфере развития физической культуры, спорта и фитнес-аэробики в стране должны стать:

– чёткие и согласованные действия организаций в интересах развития фитнес-аэробики, в соответствии с единой политикой и программой развития фитнес-аэробики в России, согласованной и утвержденной на государственном уровне;

– применение современных технологий, в том числе на основе разработки и внедрения проектов, дающих значительный эффект при минимальных тратах, инвестирование в реальные проекты, направленные на развитие массовости и доступности вида спорта для различных слоев населения в регионах Российской Федерации;

– преемственность этапов и результатов работы по воспитанию талантливых спортсменов для сборных команд России;

– эффективное использование существующей на данный момент спортивной инфраструктуры, рациональный подход к регионам, где есть потребность в инфраструктуре в сочетании с получением результата в будущем.

Эффективным механизмом решения проблем является программно-

целевой метод планирования деятельности с четким определением целей и задач Программы, выбором перечня скоординированных мероприятий по созданию условий развития вида спорта и их увязка с реальными возможностями федерального, региональных и муниципальных бюджетов, включением строительства объектов спорта для фитнес-аэробики в Федеральную целевую программу «Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации на 2016–2020 годы» (далее – ФЦП), а также привлечение внебюджетных источников финансирования.

1.3. Обоснование необходимости решения проблем развития фитнес-аэробики в Российской Федерации, анализ различных вариантов их решения с указанием возможных рисков.

Осознавая масштаб задач и целей, решение которых требует реализации комплексной системы мер, целесообразно проводить мероприятия с использованием программно-целевого метода, поскольку:

- мероприятия относятся к вопросам федерального уровня и(или) к вопросам совместного ведения;
- мероприятия входят в число приоритетных для формирования целевых программ, а их реализация позволяет обеспечить возможность улучшения качества жизни населения;
- мероприятия не могут быть проведены в коротком временном пределе и требуют значительных объемов бюджетного финансирования;
- мероприятия носят комплексный характер, при этом их успешная реализация окажет существенное положительное влияние на обеспечение стабильности результатов спорта высших достижений, а также на социальное благополучие населения.

Программно-целевой метод эффективен системным характером, что позволяет концентрировать ресурсы и решать вопросы по приоритетным направлениям:

– создание в качестве пилотных проектов на базе образовательных организаций высшего образования центров развития фитнес-аэробики на основе кластерного подхода и интеграции спортивной, образовательной и научной деятельности по подготовке спортивного резерва и педагогических, тренерских и научных кадров для развития вида спорта;

– создание центра компетенции управления процессом переподготовки и повышения квалификации тренерских кадров;

– создание студенческих спортивных лиг;

– развитие массовой фитнес-аэробики с учетом необходимости повышения обеспеченности объектами спортивной инфраструктуры субъектов Российской Федерации;

– развитие спорта высших достижений;

– совершенствование методического сопровождения организации и реализации мероприятий Программы.

Отказ от применения программно-целевого метода будет означать, что реализация каждого мероприятия потребует отдельного решения либо обособления в рамках текущей деятельности.

Реализация Программы без использования программно-целевого метода может привести к следующим результатам:

– отсутствие стабильности и возможное снижение результатов в выступлении спортивных сборных команд Российской Федерации;

– отсутствие системного подхода в решении задач, стоящих перед государством в области развития фитнес-аэробики;

– разобщенность целей и усилий федерального органа исполнительной власти в сфере физической культуры и спорта, органов государственной власти субъектов Российской Федерации и органов местного самоуправления при формировании спортивного резерва по фитнес-аэробики;

– снижение активности использования потенциала фитнес-аэробики при позиционировании государства на международном уровне;

– возможное ущемление прав личности российских граждан, касающихся доступности физкультурно-спортивных услуг в зависимости от региона проживания;

– снижение социальной эффективности физкультурно-оздоровительной деятельности в части воспитания детей и молодежи.

Характерной чертой Программы является то, что мероприятия проводятся на всех уровнях (федеральном, региональном и муниципальном). Органы местного самоуправления, проводящие мероприятия по развитию спортивной инфраструктуры, испытывают дефицит средств местных бюджетов на эти цели.

Целесообразными в рамках программно-целевого метода рассматриваются два варианта решения проблемы.

Первый является интенсивным: он основывается на новых принципах решения поставленных задач. Вариант характеризуется высокой вероятностью реализации мероприятий Программы (наименьшими рисками, так как потребует взаимодействия федерального центра и ограниченного числа субъектов Российской Федерации, выбранных в соответствии с решениями Федерации фитнес-аэробики России). При этом ожидаемые результаты могут быть исполнены с привлечением меньших средств за счёт концентрации на создании ключевых спортивных кластеров с использованием типовых проектных решений для объектов массового спорта.

Второй вариант является инерционным: он заключается в сохранении достигнутых объемов деятельности и сформированной инфраструктуры. Вариант обладает более высоким риском, так как не предусматривает создания ключевых объектов инфраструктуры для подготовки спортивного резерва в субъектах Российской Федерации, нуждающихся в развитии фитнес-аэробики. Подобному методу присуща недостаточная эффективность, так как повышение значений целевых показателей, характеризующих качество подготовки спортсменов, будет достигаться только при условии линейного роста необходимых финансовых ресурсов.

Одним из важнейших рисков является недостаточное бюджетное финансирование Программы в процессе реализации (финансовый риск). При этом будет необходимо корректировать План мероприятий по реализации Программы в сторону сокращения планируемых мероприятий, что приведет к снижению эффективности. Также к финансовому риску следует отнести невыполнение субъектами Российской Федерации в полном объеме принятых финансовых обязательств.

К рискам программно-целевого метода следует отнести административные риски, связанные с неэффективным управлением Программы. В качестве административных рисков могут выступать запоздалое заключение государственных контрактов, некачественная подготовка обосновывающих материалов при реализации и корректировке мероприятий Программы.

Для снижения воздействия данных рисков предполагается формирование Проектного офиса и постепенный переход на проектный метод управления Программой.

Невыполнение отдельных мероприятий Программы, связанное с вышеописанными рисками, может привести к неудовлетворительным результатам:

- отсутствие эффективной системы формирования спортивного резерва как основы для формирования спортивных сборных команд Российской Федерации по фитнес-аэробике;
- низкий уровень подготовки профессиональных кадров;
- неудовлетворенность населения обеспеченностью инфраструктуры для занятий фитнес-аэробикой;
- дальнейшее ухудшение материально-технического состояния объектов спорта, предназначенных для мероприятий по фитнес-аэробике.

Учитывая вышеизложенное, оптимальным является интенсивный вариант реализации.

Использование данного варианта позволит мобилизовать ресурсные возможности и сконцентрировать усилия на следующих приоритетных направлениях комплексного решения проблем:

- создание материально-технической базы, современных технологий подготовки, ресурсного и научно методического обеспечения устойчивого развития вида спорта в Российской Федерации;

- формирование интереса различных категорий граждан к виду спорта как одной из доступных и массовых форм физической активности населения России;

- завоевание передовых позиций в мировом спорте.

Программа предусматривает эффективное решение проблем спортивной подготовки, физического воспитания и оздоровления различных групп граждан Российской Федерации путем целенаправленного развития вида спорта, предполагает разработку комплекса взаимосвязанных мероприятий, осуществляемых заинтересованными федеральными, региональными и муниципальными органами власти, общественными и коммерческими организациями в рамках целостной нормативно-правовой системы.

2. Цели и задачи программы, целевые показатели деятельности общероссийской спортивной федерации по развитию фитнес-аэробики в Российской Федерации, ожидаемые результаты реализации Программы

Главной целью Программы является популяризация фитнес-аэробики и повышение интереса к ней во всех субъектах Российской Федерации и соответствующий рост числа населения, регулярно занимающихся фитнес-аэробикой спортивной и оздоровительной направленности;

Для достижения указанных целей должны быть выполнены следующие основные задачи:

- формирование системы оказания организационно-методической, научно-методической, информационно-аналитической помощи физкультурно-

спортивным и образовательным организациям, развивающим фитнес-аэробику на территории Российской Федерации;

укрепление материально-технической базы фитнес-аэробики в Российской Федерации;

содействие развитию системы подготовки спортивного резерва в фитнес-аэробике;

совершенствование системы подготовки и переподготовки кадров, курсов повышения квалификации по фитнес-аэробике;

повышение качества подготовки высококвалифицированных спортсменов, способных войти в составы сборных команд Российской Федерации, субъектов Российской Федерации;

совершенствование системы научно-методического, медицинского и медико-биологического обеспечения фитнес-аэробики;

содействие в формировании культуры «нулевой терпимости» к допингу у спортсменов, занимающихся фитнес-аэробикой;

содействие развитию школьной и студенческой фитнес-аэробики в рамках системы непрерывного образования от общеобразовательных организаций до образовательных организаций высшего образования;

совершенствование системы всероссийских и международных спортивных соревнований, ежегодно проводимых в России, в том числе для различных групп населения (школьная, студенческая, ветеранская фитнес-аэробика).

Решение задач предусматривается осуществлять по направлениям Программы.

Реализация Программы, в зависимости от объемов финансирования возможных вариантов (интенсивный и инерционный), оценивается с помощью целевых показателей Программы.

Целевые показатели деятельности общероссийской спортивной федерации по развитию вида спорта в Российской Федерации:

Показатели	Изменение показателей по этапам реализации Программы		
	2015-16	2017-18	2019-20
Численность занимающихся фитнес-аэробикой (массовый спорт), тыс. *	1 070	1 100	1 135
Численность штатных тренеров-преподавателей по фитнес-аэробике (массовый спорт), чел. *	250	270	370
Кол-во отделений в организациях детско-юношеского спорта, развивающих фитнес-аэробика (школьный спорт) **	120	150	180
Количество отделений по фитнес-аэробике в УОР, имеющих право использовать в наименовании слово «олимпийский» (детско-юношеский спорт) **	-	-	-
Численность лиц, проходящих спортивную подготовку на этапе совершенствования спортивного мастерства (подготовка спортивного резерва) **	20	25	30
Количество спортсменов, имеющих спортивный разряд «кандидат в мастера спорта» и спортивные звания (подготовка спортивного резерва) **	57	35	60
Рост количества спортивных клубов по фитнес-аэробике, принимающих участие в официальных российских соревнованиях (спорт высших достижений)	0	00	0
Количество регионов, имеющих профессиональную команду фитнес-аэробике (развитие вида спорта в субъектах Российской Федерации)	55	60	65
Рост количества объектов спорта, используемых физкультурно-спортивными организациями, развивающими фитнес-аэробика	-	-	20%
Количество организаций, принявших участие в мероприятиях, семинарах по недопущению использования допинга в фитнес-аэробике (Предотвращение допинга в спорте и борьба с ним)	40	50	60
Соотношение внебюджетных средств, привлеченных для реализации программы к объемам бюджетного финансирования (экономический потенциал вида спорта)	15%	30%	35%

* Форма 1-ФК «Сведения о физической культуре и спорте».

** По форме 5-ФК «Сведения по организациям, осуществляющим спортивную подготовку».

Ожидаемые результаты реализации Программы:

Программа реализуется в течении двух лет и включает в себя два этапа:

1 этап – Достижение устойчивой позитивной динамики широкомасштабного развития фитнес-аэробики среди различных социальных, профессиональных и возрастных групп населения, увеличение численности занимающихся фитнес-аэробикой и укрепление материально-

технической базы спортивных организаций, совершенствование системы организаций, осуществляющих спортивную подготовку, формирование спортивных лиг (включая создание студенческой спортивной лиги), создание информационно-аналитической системы «Фитнес-аэробика в России». Формирование проектного офиса.

Подготовка перевода управления программой на проектный метод управления.

2-этап – Внедрение проектного метода управления реализацией Программы. Планомерное повышение количества занимающихся фитнес-аэробикой и спортивных результатов спортивных сборных команд Российской Федерации, становление развития студенческой спортивной лиги. Внедрение новых технологий научно-методического, медико-биологического обеспечения подготовки спортсменов, достижение плановых показателей Программы.

Для каждого этапа формируются свои ожидаемые результаты, подчиненные цели и задачам Программы:

- выйти на уровень ведущих команд мира, добиться завоевания медалей российскими спортсменами на крупнейших международных соревнованиях;
- обеспечить стабильную работу системы подготовки спортивного резерва для сборных команд по виду спорта;
- создать развитую систему организаций спортивной подготовки, включающую в себя нормативно-правовую базу (федеральный стандарт спортивной подготовки);
- создать современную систему научно-методического, медицинского и медико-биологического обеспечения вида спорта;
- создать систему подготовки и переподготовки кадров, курсов повышения квалификации по виду спорта;
- повысить зрелищность спортивных соревнований по избранному виду спорта для развития экономического потенциала и привлечения внебюджетных источников финансирования.

На первом этапе планируется сконцентрировать усилия на реализации приоритетных направлений и мероприятий внутри них, на втором этапе – завершить планируемые мероприятия. Таким образом, риск недофинансирования будет перераспределён между мероприятиями Программы.

Возможное недофинансирование приоритетных направлений может быть компенсировано на втором этапе за счет корректировки планов, что позволит достичь отдельных поставленных целей.

В течение первого этапа (2019-2020 годы) по первому сценарию предусматривается:

- Сформировать инфраструктуру управления фитнес-аэробикой, выйти на стабильный рост запланированных показателей по Программе.

В течение второго этапа (2020-2021 годы) по первому сценарию предусматривается:

- продолжение поддержки реализации региональных программ развития физической культуры и спорта, направленных на:

- развитие массовой фитнес-аэробики (закупка спортивного оборудования открытие региональных отделений);

- развитие школьного, детско-юношеского и спорта высших достижений;

- проработка вопроса привлечения внебюджетного финансирования;

3. Перечень и описание основных программных мероприятий, а также сроки их выполнения по этапам реализации программы

Перечень и описание основных программных мероприятий (по направлениям)

№	Мероприятие программы	Этапы реализации		Ожидаемый результат	Организации- исполнители
		2019	2020-2021		
1.	Общие организационные мероприятия				
1.1.	Организация и проведение очередных конференций ФФАР	ежегодно		Решение конференции	ФФАР, региональные организации
1.2.	Организация и проведение Всероссийской научно-практической конференции по развитию фитнес-аэробики в России	ежегодно		Резолюция конференции, сборник статей по итогам конференции	Минспорт России, ФФАР, научные и образовательные организации, организации спортивной подготовки
1.3.	Организация операционных инструментов реализации программы – проектного офиса и центра компетенций	III квартал	X	Утвержденный исполнительным органом ФФАР пакет документов	ФФАР, заинтересованные организации
1.4.	Корректировка Программы развития фитнес-аэробики в Российской Федерации на 2018-2021 годы	Ежегодно, по результатам обсуждения		Дополнения к Программе развития фитнес-аэробики на 2017 -2020 года,	ФФАР, Министерство спорта России
1.5.	Разработка документации и регистрация Всероссийской Академии фитнес-аэробики	III квартал.	X	Включение в ЕГРЮЛ юридического лица – Всероссийской Академии фитнес-аэробики	ФФАР, заинтересованные организации
1.6.	Проведение НИР по проблематике совершенствования подготовки спортсменов в фитнес-аэробике	ежегодно		Научный отчет по теме НИР	Минспорт России, ФФАР, научные и иные заинтересованные организации
1.7.	Разработка нормативных актов ФФАР в обеспечение реализации Программы развития 2018-2021 гг.	III квартал	X	Пакет нормативных актов, утвержденных ФФАР	ФФАР, региональные организации
1.8.	Разработка и создание информационно-аналитической системы «Фитнес-аэробика России»	III квартал	X	Административный регламент Система управления базами данных	ФФАР, заинтересованные организации

№	Мероприятие программы	Этапы реализации		Ожидаемый результат	Организации- исполнители
		2019	2020-2021		
2.	Развитие массового спорта				
2.1.	Организация и проведение ежегодной акции «День фитнеса и здоровья»	Ежегодно, согласно ЕКП		Проведение акции, пакет документации	Минспорт России, ФФАР, региональные и местные органы власти, региональные организации ФФАР
2.2.	Развитие системы физкультурно-спортивных клубов по фитнес-аэробике по месту жительства и физкультурно-спортивных обществ	2018-2020 гг.		Формирование физкультурно-спортивных клубов по фитнес-аэробике – юридических лиц в различных организационно-правовых формах	Региональные и местные органы власти, региональные организации ФФАР, ФФАР, Минспорт России
2.3.	Проработка вопроса организации производства спортивного оборудования для фитнес-аэробики на российских предприятиях	Х	I-III квартал 2019	Соглашение российских организаций-производителей с ФФАР о подготовке и начале производства продукции для фитнес-аэробики	ФФАР,
2.4	Развитие системы тестирования по фитнесу	2018-2020 гг.		Формирование системы функциональной диагностики и тестирования по фитнесу ⁴	ФФАР, Заинтересованные организации, региональные организации ФФАР,
3.	Развитие школьного спорта				
3.1.	Внедрение программы фитнес-аэробики как уроков физкультуры	2018-2020 гг.		Наличие образовательной программы, внедренной в образовательных организациях	ФФАР, , региональные и местные организации ФФАР, , образовательные организации, Минобрнауки России
3.2.	Внедрение программы фитнес-аэробики как элемента внеурочной работы общеобразовательных организаций	2018-2020 гг.		Наличие методических рекомендаций и образовательной программы, внедренной в образовательных организациях	ФФАР, , региональные и местные организации ФФАР, образовательные организации, Минобрнауки России
3.3.	Организация и проведение школьных фестивалей фитнес-аэробики, фитнес-конвенций	Ежегодно, согласно Календарю		Проведение фестивалей в субъектах Российской Федерации	ФФАР (оргкомитет), региональные и местные органы власти, региональные и

№	Мероприятие программы	Этапы реализации		Ожидаемый результат	Организации- исполнители
		2019	2020-2021		
					местные организации ФФАР, Минобрнауки России, Минспорт России, , иные заинтересованные организации
3.4.	Проведение конкурса на лучшую организацию работы школьного клуба фитнес-аэробики	Ежегодно по плану ФФАР	Подведение итогов конкурса. Торжественное награждение победителей и лауреатов конкурса. Выпуск тематического журнала по итогам конкурса	ФФАР (Оргкомитет), региональные и местные организации ФФАР	
4.	Развитие детско-юношеского спорта				
4.1.	Проведение работы по увеличению количества отделений по фитнес-аэробике в спортивных школах	2018-2020 гг	Формирование новых отделений фитнес-аэробики в спортивных школах,	Региональные органы исполнительной власти, публично-правовые образования, учредители спортивных школ, ФФАР, Минобрнауки России, Минспорт России,	
4.1.	Совершенствование системы соревновательной деятельности для детско-юношеского спорта	2018-2020 гг	Регламент ФФАР о детско-юношеских соревнованиях Методические рекомендации Минспорта России	Публично-правовые образования, региональные местные организации ФФАР, ФФАР, Минобрнауки России, Минспорт России,	
4.2.	Проведение конкурса на лучшую организацию работы по детско-юношескому фитнес-аэробике	Ежегодно по плану ФФАР	Подведение итогов конкурса. Торжественное награждение победителей и лауреатов конкурса. Выпуск тематического журнала по итогам конкурса	ФФАР, региональные и местные организации ФФАР, МАДЮТиК (по согласованию), ФЦДЮТиК (по согласованию)	
4.3.	Проведение работы по улучшению материально-технической базы в образовательных организациях	2018-2020 гг	Проведение реконструкции материально-технической базы для фитнес-аэробики	Публично-правовые образования, учредители спортивных школ и	

№	Мероприятие программы	Этапы реализации		Ожидаемый результат	Организации-исполнители
		2019	2020-2021		
	и физкультурно-спортивных клубах по месту жительства				физкультурно-спортивных клубов, ФФАР
5.	Развитие студенческого спорта				
5.1.	Организация студенческой лиги	III квартал	X	Создание Студенческой лиги – юридического лица	ФФАР, Российский студенческий спортивный союз, образовательные организации
5.2.	Проведение официальных соревнований среди студентов	2018-2020 гг		Проведение официальных соревнований среди студентов	Минспорт России (в части включения в ЕКП), ФФАР, образовательные организации
5.3.	Улучшение материально-технической базы организаций высшего образования и профессиональных образовательных организаций (училищ, техникумов, колледжей) для занятий фитнес-аэробикой	2018-2020 гг		Проведение строительства и реконструкции материально-технической базы для фитнес-аэробики	Публично-правовые образования, учредители образовательных организаций (в том числе Минспорт России и Минобрнауки России), ФФАР
6.	Подготовка спортивного резерва				
6.1.	Проведение работы по увеличению количества организаций, осуществляющих подготовку спортивного резерва	2018-2020 гг.		Формирование новых организаций (подразделений организаций) осуществляющих спортивную подготовку по фитнес-аэробике	Публично-правовые образования, учредители организаций спортивной подготовки, ФФАР
6.2.	Содействие организациям, использующим в названии словосочетание «олимпийский резерв»	2018-2020 гг		Выделение субсидии на проведение тренировочных мероприятий по базовым видам спорта	ФФАР (в части координации организаций), Минспорт России, региональные органы исполнительной власти
6.3.	Совершенствование системы соревновательной деятельности для отбора спортивного резерва	2018-2020 гг.		Регламент ФФАР по проведению соревнований, направленных на отбор перспективных	ФФАР, ФГБУ «ФЦПРС»

№	Мероприятие программы	Этапы реализации		Ожидаемый результат	Организации- исполнители
		2019	2020-2021		
				спортсменов в резерв спортивных сборных команд России	
6.4.	Разработка и внедрение федерального стандарта спортивной подготовки по фитнес-аэробике	IV квартал 2018 года	X	Утвержденный Минспортом России федеральный стандарт спортивной подготовки по фитнес-аэробике	Минспорт России (в части утверждения) ФФАР, региональные организации ФФАР, ФГБУ «ФЦПСР», организации спортивной подготовки (экспертная оценка)
6.5.	Разработка и внедрение технологий отбора спортивно одарённых детей с использованием современных диагностических методов	2018-2020 гг		Создание методики и технологии отбора перспективных детей, юношей и девушек в фитнес-аэробике	ФФАР, ОКР (Инновационный центр), ФГБУ «ФЦПСР», Минспорт России, научные и образовательные организации
7	Спорт высших достижений				
7.1.	Подготовка документации для строительства спортивных центров по фитнес-аэробике	X	2019 гг	Наличие необходимой документации	ФФАР, Минспорт России (в пределах своей компетенции), заинтересованные организации
7.2.	Формирование и организация участия в международных соревнованиях спортивных сборных команд РФ по фитнес-аэробике	2018-2020 гг		Создание команд	ФФАР, Минспорт России, заинтересованные организации
7.3.	Совершенствование системы российских соревнований по фитнес-аэробике	2018-2020 гг		Регламент ФФАР по проведению официальных соревнований. Методические рекомендации региональным организациям	ФФАР, заинтересованные организации
8.	Развитие вида спорта в субъектах Российской Федерации				
8.1.	Подготовка документации для строительства в регионах объектов спорта для фитнес-аэробики	III квартал	I-III квартал 2019	Наличие необходимой документации для строительства объектов спорта, в которых будут проводиться мероприятия	Региональные и местные органы исполнительной власти, региональные отделения ФФАР

№	Мероприятие программы	Этапы реализации		Ожидаемый результат	Организации- исполнители
		2019	2020-2021		
				по фитнес-аэробике	
8.2.	Включение в программы развития спорта в субъектах Российской Федерации приоритетных положений о развитии фитнес-аэробики	II квартал 2018 года	X		Региональные и местные органы исполнительной власти, региональные отделения ФФАР, ФФАР
8.3	Открытие новых региональных организаций	II квартал 2018 года	X	Не менее 10 субъектов	ФФАР
9	Предотвращение допинга в спорте и борьба с ним				
9.1.	Проведение мероприятий, семинаров по внедрению культуры «нулевой терпимости» к допингу	Ежегодно по отдельному плану		Проведение антидопинговых мероприятий	РУСАДА (по согласованию), ФФАР, региональные организации ФФАР
9.2.	Создание методического продукта антидопингового содержания	X	I квартал 2019 г.	Методические рекомендации ФФАР	ФФАР, заинтересованные организации
9.3	Организация целевого тестирования спортсменов – участников соревнований и зачетных походов	Ежегодно по отдельному плану		Проведение антидопинговых мероприятий	РУСАДА (по согласованию), ФФАР, региональные организации ФФАР
10.	Международное спортивное сотрудничество				
10.1.	Подготовка и проведение международных конференций	Ежегодно, по отдельному плану		Участие в международных конференциях представителей ФФАР, доклады, выступления, аналитические записки по результатам участия	ФФАР, заинтересованные организации
10.2.	Участие в работе МФСТ	Постоянно в соответствии с планами организаций		Официальное участие представителей ФФАР в работе МФСТ	ФФАР
10.3.	Подготовка и подписание договоров о сотрудничестве с национальными федерациями фитнес-аэробики	2018-2020 гг		Наличие договоров и соглашений с национальными федерациями фитнес-аэробики	ФФАР, ОКР (по согласованию)

№	Мероприятие программы	Этапы реализации		Ожидаемый результат	Организации- исполнители
		2019	2020-2021		
10.4	Развитие сотрудничества с зарубежными спортивными организациями	2018-2020 гг		Наличие договоров и соглашений со спортивными организациями	ФФАР
11.	Пропаганда и популяризация вида спорта				
11.1.	Формирование единой информационной политики под эгидой ФФАР	IV квартал	X	Административный регламент ФФАР, Методические рекомендации	ФФАР, заинтересованные организации
11.2.	Популяризация фитнес-аэробики в печатных СМИ и на Интернет-ресурсах	2018-2020гг		Наличие публикаций и трансляций в СМИ по популяризации фитнес-аэробики	ФФАР, заинтересованные организации
11.3.	Разработка создания специализированного телеканала/интернет вещания «Фитнес-аэробика ТВ»	III квартал.	2019 г.	Наличие специализированного телеканала/интернет вещания «Фитнес-аэробика-ТВ»	ФФАР, заинтересованные организации
11.4.	Совершенствование официального сайта ФФАР	III квартал.	X	Ребрендинг официального сайта ФФАР	ФФАР, заинтересованные организации
11.5.	Выпуск официального ежегодного сборника документов ФФАР	Ежегодно		Тираж сборника документов не менее 200 экземпляров	ФФАР, заинтересованные организации
12.	Организация и проведение на территории Российской Федерации физкультурных мероприятий и спортивных соревнований (в том числе международных)				
12.1.	Организация проведения мероприятий согласно ЕКП	Постоянно в соответствии с ЕКП		Проведение официальных мероприятий согласно Правилам вида спорта	Организаторы официальных соревнований и физкультурных мероприятий
12.2.	Содействие региональным и местным организациям в проведении мероприятий по фитнес-аэробике соответствующего уровня	2018-2020гг		Проведение в субъектах Российской Федерации официальных мероприятий	ФФАР, организаторы мероприятий
13.	Создание спортивной инфраструктуры (в том числе реконструкция и строительство объектов спорта)				
13.1.	Подготовка документации и строительство, и	X	до 2020 г.	Объекты спорта, используемые для фитнес-	ФФАР, Минспорт России (в части ФЦП),

№	Мероприятие программы	Этапы реализации		Ожидаемый результат	Организации- исполнители
		2019	2020-2021		
	реконструкцию объектов спорта стоимостью до 100 млн. рублей по федеральным целевым программам «Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации»			аэробики	Региональные органы исполнительной власти, заинтересованные организации
13.2.	Строительство специализированных спортивных сооружений по фитнес-аэробике для профильных спортивных организаций	X	2019-2024 гг.	Прием в эксплуатацию новых объектов спорта – специализированных спортивных сооружений по фитнес-аэробике для профильных спортивных организаций в субъектах Российской Федерации	Региональные органы исполнительной власти, Минспорт России (в части ФЦП)
13.3	Реконструкция объектов спорта для занятий фитнес-аэробикой	2018-2020 гг.			Региональные органы исполнительной власти, заинтересованные организации, ФФАР
14.	Подготовка тренеров и иных специалистов в области физической культуры и спорта				
14.1.	Формирование системы подготовки кадрового резерва для физкультурно-спортивных организаций, культивирующих фитнес-аэробика	2018-2020 гг.		Создание Центра компетенций. Создание системы подготовки кадрового резерва	ФФАР, ОКР (по согласованию), заинтересованные организации
14.2.	Подготовка тренеров, руководителей и специалистов региональных и местных федераций фитнес-аэробики	2018-2020 гг.		Наличие специализированных программ подготовки, организация группы контрактного набора по специальности "тренер по фитнес-аэробике" в профильных организациях высшего образования	ФФАР, региональные органы исполнительной власти, региональные федерации фитнес-аэробики, организации высшего образования
14.3.	Проведение тренерских семинаров по повышению квалификации в соответствии с профессиональным стандартом «Тренер»	2018-2020 гг.		Наличие программ подготовки	ФФАР, заинтересованные организации
14.4.	Подготовка судейского корпуса для фитнес-аэробики	2018-2020 гг.		Наличие программ подготовки, подготовка	ФФАР, региональные органы

№	Мероприятие программы	Этапы реализации		Ожидаемый результат	Организации- исполнители
		2019	2020-2021		
				судей	исполнительной власти, заинтересованные организации
14.5.	Подготовка контролёров-распорядителей для мероприятий по фитнес-аэробике	2018-2020 гг.		Наличие специализированной программы подготовки. Наличие соглашение организации с ФФАР	ФФАР, заинтересованные организации, профессиональные лиги
14.6	Подготовка инструкторов по фитнесу	2018-2020 гг.		Наличие специализированной программы подготовки. Наличие соглашение организации с ФФАР	ФФАР, заинтересованные организации, профессиональные лиги
15.	Развитие экономического потенциала				
15.1.	Проработка вопроса использования государственного (муниципального)-частного партнёрства для развития фитнес-аэробики(в том числе для оборудования и эксплуатации объектов спорта)	III квартал	X	Методические рекомендации ФФАР по использованию ГЧП	ФФАР, Минспорт России, региональные органы исполнительной власти, региональные организации ФФАР, заинтересованные организации (частные партнеры)
15.2.	Проработка вопроса заключения договоров на передачу права использования символики ФФАР	III квартал	X	Документация по договорам	ФФАР, заинтересованные организации
15.3	Проработка вопроса заключения договоров с организациями производителями спецодежды на тестирование продукции при занятиях фитнес-аэробикой	2018-2020 гг.		Документация по договорам.	ФФАР, заинтересованные организации
15.4	Организация мероприятий по формированию стартапов в создании инфраструктуры фитнес-аэробики	2018-2020 гг.		Проведение обучающих семинаров, инвестиционных сессий	ФФАР, Фонд ЗОЖ, заинтересованные организации

№	Мероприятие программы	Этапы реализации		Ожидаемый результат	Организации- исполнители
		2019	2020-2021		
15.5	Формирование Центров диагностики и консультирования по выявлению и отбору спортивно одаренных детей и подростков по фитнес-аэробике	2018-2020 гг.		Проведение тестирований	ФФАР, Фонд ЗОЖ, заинтересованные организации
15.6	Формирование Центра компетенций Федерации фитнес-аэробики России	2018-2020 гг.		Проведение обучающих семинаров, курсов, ассесмент центры	ФФАР, заинтересованные организации